

Scrum evik Süreçlerinin Ar-Ge Yazılım Projelerinde Kullanımı

zkan SARI

ozkan.sari@provus.com.tr

Progress Ar-Ge Merkezi
Provus Biliřim Teknolojileri
İstanbul, Türkiye

EYA '13, 25 Eylül 2013

Sunum Planı

- Giriř
- Ar-Ge Yazılım Geliřtirme Projeleri
- Geleneksel Yazılım Geliřtirme Metodolojileri
- Çevik Süreçler
- Ar-Ge Projelerinde Scrum
- Tecrübeler
- Anket Sonuçları

Giriř

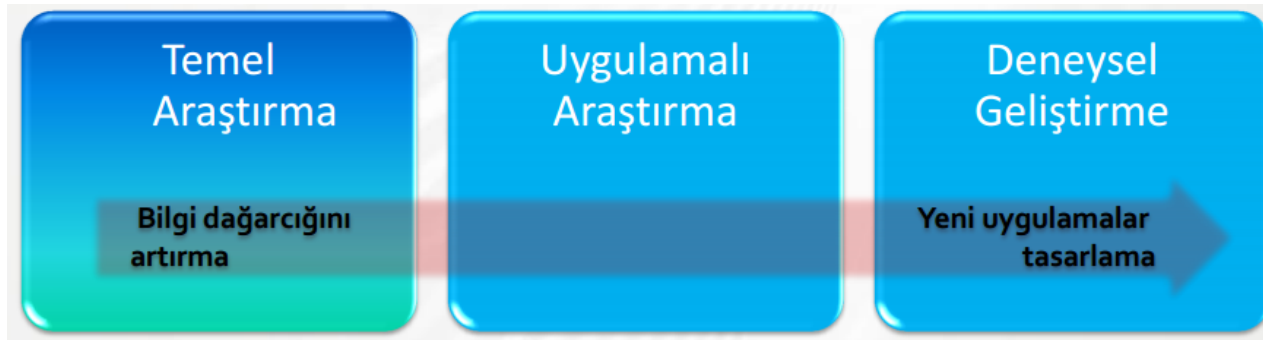
- Çevik süreç (agile) yaklaşımlarının Ar-Ge yazılım projelerine uygulanması irdelenmiştir.
- Scrum metodu üzerine odaklanılmakla beraber, çevik yaklaşımlar üzerinde genel olarak durulmuştur.
- Ar-Ge projeleri perspektifinden çevik yöntemlerin uygulanmasının getirdiği faydalar ve olası zorluklar incelenmiştir.
- 2 projenin incelenmesi ve kıyaslanması
(Scrum öncesi ve sonrası)

Ar-Ge nedir?

Amaç: İnsanlığın bilgi dağarcığının artırılması ve bu dağarcığın yeni süreç, sistem ve uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması

Ar-Ge: Sistematik ve yaratıcı çalışmalar ...

- çıktıları özgün, deneysel, bilimsel ve teknik içerik taşıyan
- bilimsel ve teknolojik gelişme sağlayan
- bilimsel ve teknolojik bir belirsizliğe odaklanan



[*] Tübitak, Teydeb Tanıtım Sunumu, 2012 , http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/TEYDEB/istatistikler/Teydeb_Tanitim_Sunumu.pdf

[**] Tübitak, Başvuru ve Değerlendirme Süreci Bilgi Notu, 2012, http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/TEYDEB/1511/basvuru/1511_basvuru_ve_degerlendirme_bilgi_notu.doc

Ar-Ge Yazılım Projeleri

Ar-Ge Projesi :

- Tübitak destekli, kamu projeleri vb.
- Bilginin Teknolojiye Teknolojinin Ürüne Dönüřtürülmesi

Ticari Yazılım Geliřtirme Projesi :

- Bir kontrat / anlaşma üzerine
- Müřterinin ihtiyacına yönelik
- Mevcut yöntemleri kullanarak

[*] Tübitak, Teydeb Tanıtım Sunumu, 2012, http://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files//TEYDEB/istatistikler/Teydeb_Tanitim_Sunumu.pdf

Ar-Ge Projeleri

- Gereksinimler
- Kullanıcı hikayeleri (User Story / Use case)
- İş planı
- Proje hedefi (goal)
- Dokümantasyon
- Müşteri?

[*] Scrum Isn't Just for Product Development Projects, 2012, <http://brainslink.com/2012/04/scrum-isnt-just-for-product-development-projects/>

Geleneksel Yazılım Geliřtirme

- Proje planı
- Geliřtirme safhaları
- Proje bařında belirlenen gereksinimlerin geçerliliđini kaybetmesi
- Sistemin kullanır hale gelmesinin uzun zaman alması
- Sonuç: Zaman kaybı, müşteri memnuniyetsizliği ve bazı durumlarda projenin başarısız olması

[*] Scrum Isn't Just for Product Development Projects, 2012, <http://brainslink.com/2012/04/scrum-isnt-just-for-product-development-projects/>

Çevik Proje Yönetimi

Çevik Proje Yönetimi

- Ařamalı geliřtirme (iteratif, inkremental)
- Esnek, adaptif proje yönetimi
- Deęiřimi yönetebilme
- Müřterilerle yoğun iletişim
- Kendi kendini yöneten ekip yapısı
- Takım içi iletişimin arttırılması

Agile Manifesto

- Süreçler ve araçlar - **bireyler ve etkileşimler**
- Kapsamlı dokümantasyon - **çalışan yazılım**
- Sözleşme pazarlıkları - **müşteri ile işbirliği**
- Bir plana bağlı kalmak - **değişime karşılık verme**

[*] <http://agilemanifesto.org/iso/tr/>

Ar-Ge Projelerinde Scrum

Ar-Ge Projeleri

- Bilimsel arařtırmalar temelinde yürütülen deneysel bir süreç
 - Projenin kesin çizgilerle tanımlanması zor, belirsizlik kaçınılmaz
 - Proje devam ederken yeni gereksinimlerin ortaya çıkması
- Çevik yaklaşımlar: değişikliklere kolay adaptasyon, daha esnek bir yapı

Ar-Ge Projelerinde Scrum

Scrum Rollerı

- Proje Sahibi (Product Owner → Project Owner)
- Scrum Ustası
- Takım
- Arařtırma Koordinatörü

Ar-Ge Projelerinde Scrum

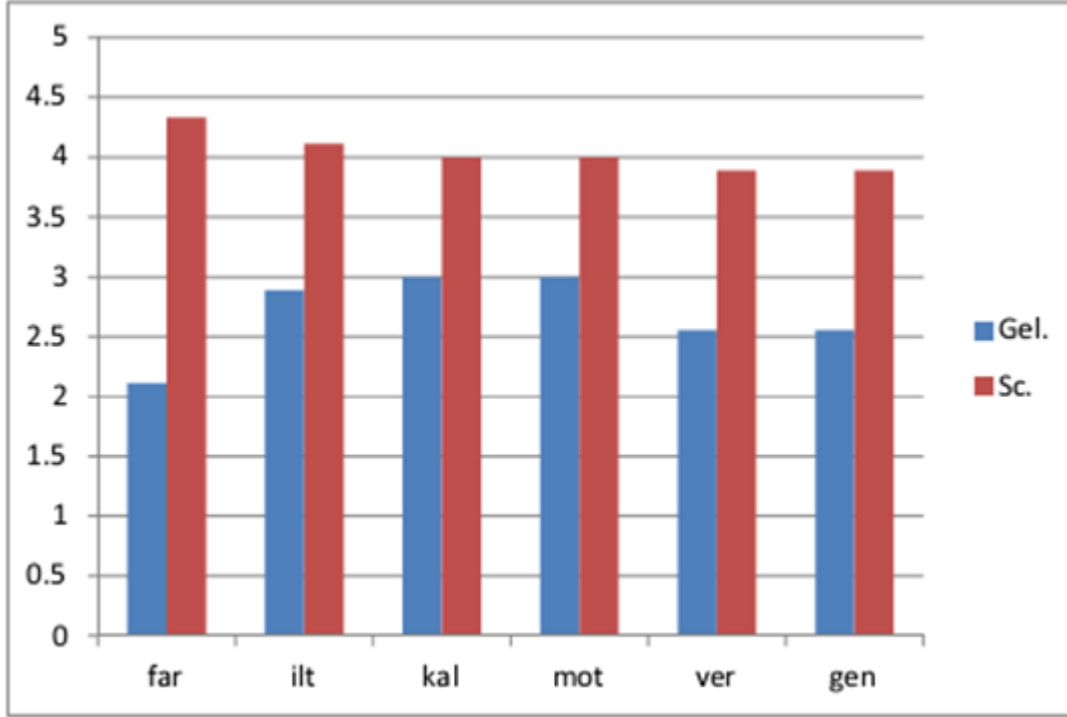
Notlar

- Kısa sprintler
- Araştırma işlerine zaman limiti konulması
- Sprint ıktısı
- Sprintin yarıda kesilmesi
- Kullanıcı/Müşteri

Tecrübeler

- Planlanmayan deęişiklik taleplerinin yönetimi
- Kısa sürede çalışan bir ürün ortaya çıkarılması
- İşlerin detaylandırılması ve zaman tahmini
- Projenin sahiplenilmesi
- Ekip üyelerinin farkındalığı
- Yardımcı araçlar

Anket



Kısaltmalar

far	Projenin gidişatı hakkında farkındalık
ilt	Takım İçi İletişim & İşbirliği
kal	Ortaya Çıkan İşin Kalitesi
mot	Motivasyon & Çalışma İsteği
ver	Verimlilik
gen	Genel Memnuniyet

Gel.	Geleneksel Yöntemler
Sc.	Scrum

Puanlama

1	2	3	4	5
Çok zayıf	Zayıf	Fena Değil	İyi	Çok İyi

Teřekkürler